



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ
ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL
C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



ACTA DE LA COMISIÓN DE SEGUIMIENTO TERRITORIAL PROCESO DE REFLEXIÓN ESTRATÉGICA PARTICIPATIVA *LA SIBERIA*

Sesión nº 4

Fecha:

21 de abril de 2015

Lugar:

CEDER La Siberia. Herrera del Duque
Dirección: Avda. del Ejército, 26-bajo.

Horario:

11.15 a 13.30h.

Asistentes y contactos:

- Gonzalo Romero (Gerente del CEDER La Siberia)
- Miguel Ángel Díaz (Gestor cultural)
- Susana Bertomeu (Empresaria de turismo)
- José María Corrales (Asistencia técnica Fundación UEX - Sociedad)
- Marisa Lozano (Equipo Técnico del servicio de Reflexión Estratégica)
- José Francisco Gras (Coordinador del Equipo Técnico del servicio de Reflexión Estratégica)



Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.
"Una manera de hacer Europa"



RED DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES
PARA EL DESARROLLO LOCAL



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ

ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



Comisión de Seguimiento Territorial La Siberia
Herrera del Duque, 21 de abril de 2015



Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.
"Una manera de hacer Europa"





DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



Resumen de la sesión:

Esta cuarta reunión de la comisión de seguimiento se inscribe en el proceso de Reflexión Estratégica Participativa de la comarca de La Siberia (a partir de ahora, el PROCESO). Su propósito: informar del trabajo realizado en el territorio desde la anterior sesión del 24 de marzo, contrastar los avances registrados y programar las próximas actuaciones, con la participación del grupo de acción local (el GRUPO), los representantes del Área de Igualdad y Desarrollo Local de la Diputación (el ÁREA, que excusan su asistencia), otros agentes del territorio miembros de la comisión, la asistencia técnica de la Fundación Universidad - Sociedad de la UEX (la FUNDACIÓN) y el equipo técnico que se encarga de ejecutar el servicio en la comarca (el EQUIPO).

Se inicia esta sesión, disculpando a los ausentes, con información del EQUIPO a la FUNDACIÓN sobre el procedimiento seguido en el trabajo participativo con fuentes primarias.

El EQUIPO presenta el contenido del acta de la sesión anterior. Se informa del trabajo realizado por él hasta la fecha y del trabajo programado dentro del plazo fijado por el ÁREA para la conclusión del servicio, que deberá estar justificado a 28 de mayo.

En las últimas semanas, se ha entrevistado en profundidad y con resultados satisfactorios a la AEDL de la Mancomunidad Cijara, a la alcaldesa de Tamurejo, al empresario del camping de Puerto Peña y a un representante del sector ambiental en Valdecaballeros, habiendo mantenido varios contactos con un representante de la S.C. Montemiel y el empresario titular de EXCOHE (sustituido por una empresa de viveros en Navalvillar de Pela). Asimismo, se ha realizado el Grupo comarcal de Jóvenes de La Siberia (Esparragosa de Lares, 31 de marzo) y reunido a los grupos locales para el desarrollo de Helechosa de los Montes y Garlitos. Otras actividades acordadas han sido promovidas sin que debido a la agenda de sus destinatarias se hayan podido realizar aún. El Grupo comarcal de Empresarios y Empresarias de La Siberia se reuniría en Herrera del Duque esta misma semana y los grupos locales de Tamurejo y Fuenlabrada de los Montes (que sustituirían ahora a los previstos en Navalvillar de Pela y Talarrubias) lo haría en los próximos días, en las fechas que se acuerden con sus alcaldesas.

También en las últimas semanas el EQUIPO ha elaborado –acudiendo a los resultados provisionales del trabajo de campo y a documentación preexistente– un borrador de análisis de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (DAFO) de la comarca, el cual acaba de recibir aportaciones de la FUNDACIÓN (tras la justificación de dos aplazamientos de la reunión programada para ello por ambas asistencias técnicas). Sobre la base de este borrador, que es valorado por la FUNDACIÓN, se propondrá en la reunión de hoy el cuestionario que se había programado lanzar hace dos semanas. Este retraso ha hecho imposible elaborar el cuestionario divulgativo que se pensó presentar en coincidencia con el Día de la Comarca, el próximo día 25 en Siruela.

Se recuerda los avances pendientes en el análisis territorial, que según se acordó corresponde a la FUNDACIÓN “con las principales fuentes secundarias y los datos estadísticos más significativos, con un tratamiento agrupado que trazará un hilo argumental coherente con los



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



finés del PROCESO, una presentación del análisis de los distintos apartados útil para la elaboración participativa del DAFO y contenidos descriptivos y prospectivos”.

A la luz de la marcha del PROCESO, el EQUIPO insiste en la necesidad de adecuar el ritmo de los trabajos de la comisión a los plazos del servicio que viene prestando al ÁREA, con el GRUPO como beneficiario. Aun así, sitúa las dificultades en la organización exitosa de los grupos locales de los municipios con mayor población y del Encuentro Comarcal de presentación final de resultados, no en la realización de las entrevistas y los grupos restantes, los cuestionarios y las elaboraciones comprometidas alrededor del “Informe de Reflexión Estratégica de La Siberia 2015-2020”.

El gerente del GRUPO expresa preocupación e insatisfacción por su responsabilidad en el desarrollo de los trabajos, atribuible a la sobrecarga de tareas del CEDER en los plazos en los que desde el 5 de febrero se conoce que ha de desarrollarse el PROCESO. Afirma que esta situación puede ser corregida desde mayo (en el último mes de la asistencia técnica desde el ÁREA y en calendario pre-electoral). La extensión de la base participativa del PROCESO en la comarca, posible gracias a que la colaboración de la Diputación coincide con la asistencia técnica de la FUNDACIÓN al GRUPO (ésta, con plazo hasta el 15 de junio), lograría el impacto deseado sólo con una mayor implicación del CEDER y del resto de la Comisión de Seguimiento. También los agentes –empresarial y cultural– miembros de la comisión reiteran su disposición a colaborar. Asimismo, se apunta que debe mejorar la comunicación sobre el PROCESO a toda la ciudadanía; el plan de comunicación fue apoyado por el proyecto ROT 2ª Fase hasta el 16 de marzo, fecha de su finalización.

A continuación, el EQUIPO presenta el primer cuestionario redactado para contar con la participación de la ciudadanía, éste en el análisis DAFO, que es objeto de una revisión por las personas asistentes.

Finalmente, la comisión concreta acciones previstas en el plan de trabajo, recogidas entre los acuerdos de esta cuarta reunión, y abordan otras cuestiones generales del PROCESO.

Entre ellas, la alineación de la futura Estrategia de Desarrollo Local Participativo de La Siberia con la Estrategia de Especialización Inteligente de Extremadura (RIS3), que obligará al GRUPO a identificar a Agentes del Conocimiento y a territorios con los que cooperar (la FUNDACIÓN refiere la roca de crucianas encontrada en el Risco, puesta en relación con el Geoparque y las sinergias territoriales), así como su relación con otros marcos estratégicos e instrumentos financieros.



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



Principales consideraciones y acuerdos:

- a- Se aprueba el acta de la tercera reunión de la Comisión de Seguimiento.
- b- A la mayor brevedad, se elevará al ÁREA la propuesta de que la asistencia técnica que sostiene el PROCESO sea ampliada un mes, hasta finales de junio, para facilitar así que los objetivos del servicio de reflexión estratégica alcancen la base participativa programada por el GRUPO y que comparte el conjunto de la Comisión de Seguimiento. El EQUIPO, comprometido profesionalmente con la finalidad y la calidad del servicio, reitera su flexibilidad y disposición a adaptar su trabajo a lo que se decida institucionalmente y le sea marcado por la Diputación de Badajoz.
- c- Siguiendo con el cronograma del PROCESO, para el que restan ~5 semanas en el marco del servicio, el EQUIPO dará continuidad a la programación de tareas relacionadas con la realización de nuevas entrevistas, la organización de grupos homogéneos y en los municipios, el lanzamiento y tratamiento de los cuestionarios y la elaboración de otros documentos programados; algunos de ellos requieren la entrega por la FUNDACIÓN de contenidos incluidos en el índice del análisis territorial del que se informó en la comisión anterior.
- d- En lo inmediato, se atiende la organización del Grupo comarcal de Empresarios y Empresarias de La Siberia el día 23 de abril, con la convocatoria del GRUPO, el refuerzo telefónico del EQUIPO y la emisión de cuñas de radio, que son revisadas a partir del texto tipo del que se dispone.
- e- Aprobado el cuestionario* para contrastar el borrador de análisis DAFO, éste será lanzado esta misma semana para su cumplimentación on-line (Google Docs con la imagen del GRUPO), correo electrónico o papel. El directorio a utilizar será el facilitado por el CEDER y el propósito es recoger hasta 50 respuestas al mismo.
- f- Con objeto de mejorar la comunicación sobre el PROCESO a toda la ciudadanía, se reforzarán acciones que incluirá incrementar notas informativas, artículos en prensa, cuñas de radio y presencia en la web y las redes sociales. El EQUIPO seguirá proponiendo al GRUPO textos para estas comunicaciones, así como información actualizada a los ayuntamientos sobre el servicio de reflexión estratégica participativa y sobre la metodología que se sigue, para dinamizar la posibilidad de participar en él, en todos los soportes y formatos a su alcance.
- g- **La próxima reunión se fija para el 5 ó 7 de mayo en Talarrubias (Casa de la Cultura, 11h.).**



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ
ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



***CUESTIONARIO_v2**

Estrategia de Desarrollo Local de La Siberia
Proceso de Reflexión Estratégica Participativa

El Centro de Desarrollo Rural La Siberia ha emprendido, en colaboración con el Área de Igualdad y Desarrollo Local de la Diputación de Badajoz, un Proceso de Reflexión Estratégica Participativa que pretende revisar la estrategia de desarrollo del territorio para replantearse las actuaciones que deba llevar a cabo hasta el año 2020.

Uno de los documentos más importantes para el desarrollo de un territorio es el llamado análisis DAFO. O, lo que es lo mismo, el análisis de las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades del territorio de cara a su desarrollo. Las Fortalezas y Debilidades son los puntos fuertes y los aspectos negativos que actualmente caracterizan la situación de la comarca. Las Oportunidades son las posibilidades externas positivas a las que podría sacarse provecho. Las Amenazas son los problemas, obstáculos o limitaciones externos que pueden impedir o limitar las oportunidades.

En La Siberia estamos redactando un análisis DAFO y queremos contar con la participación de la ciudadanía. Por eso le solicitamos que cumplimente el siguiente cuestionario y nos dé su opinión sobre la situación de la comarca.

DATOS IDENTIFICATIVOS

1. Por favor, señale si es:

- Hombre
- Mujer

2. Señale en qué rango está su edad:

- Menos de 25 años.
- Entre 25 y 45 años
- Entre 46 y 65 años.
- Más de 65 años.

3. ¿En qué localidad reside?

4. ¿Cuál es su manera primordial de participar en el desarrollo de su pueblo o de la comarca? Señale sólo una opción, la que considere más importante, aunque su situación pueda estar relacionada con más respuestas:

- Soy autónomo/a-empresario/a o trabajador/a de una empresa
- Formo parte de una asociación
- Trabajo en un ayuntamiento o en otra administración pública
- Soy alcalde/alcaldesa o concejal/a



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



- Represento a una organización política o a una organización empresarial o sindical
- Soy vecino/a de la comarca
- Otra, ¿cuál?

5. De las siguientes DEBILIDADES (problemas internos) de la comarca, ¿cuáles son las cinco que cree que tienen más importancia en LA SIBERIA?

- Exilio juvenil y pérdida de población joven.
- Paulatino envejecimiento de la población y aumento de la tasa de dependencia.
- Escasa iniciativa emprendedora, baja capacidad de gestión, innovación y cultura empresarial.
- Alta tasa de desempleo.
- Baja participación de las mujeres en el mundo laboral y mayor desempleo femenino.
- Actividad económica no diversificada (agroganadera-forestal, sector servicios débil, ausencia de tejido industrial).
- Actividad económica concentrada en los municipios de mayor tamaño.
- Empresas de pequeñas dimensiones, escasa profesionalización y cooperación.
- Falta de gestión de recursos naturales en los espacios protegidos y de figuras legales de protección ambiental acordes con la comarca y su promoción.
- Comarca muy extensa con municipios alejados entre sí y mal comunicados con el exterior.
- Carencias infraestructurales en tecnologías de la información y la comunicación.
- Insuficiente promoción turística de la comarca.
- Falta de imagen o producto turístico homogéneo para toda la comarca.
- Escaso desarrollo de la oferta comercial y hotelera.
- Falta de identidad y cohesión territorial de la comarca, iniciativas localistas.

6. Si lo desea, añada otras DEBILIDADES que considere importantes:

7. De las siguientes AMENAZAS (problemas del entorno) de la comarca, ¿cuáles son las cinco que cree que tienen más importancia en LA SIBERIA?

- Estancamiento o decrecimiento poblacional.
- Tendencias demográficas de envejecimiento.
- Incremento del paro y rentas dependientes de ayudas económicas.
- Plus rural de la crisis en una coyuntura económica desfavorable.
- Dificultades para iniciar una actividad y burocratización del emprendimiento.
- Poca diversificación económica, políticas generalistas que no reducen las desigualdades regionales.
- Disminución de las inversiones públicas.
- Pérdida de la posición preferente de Extremadura como destinataria de ayudas de la Unión Europea.
- Tendencia al regreso a las políticas turísticas de sol y playa.
- Competencia de otros territorios con estructuras de gestión, como Cabañeros.
- Competencia con oferta turística tradicional, con tendencia creciente en todos los ámbitos.



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



- Muchas iniciativas pequeñas y ninguna grande que identifique y ponga en valor la comarca.
- Destrucción progresiva del patrimonio y de la riqueza etnográfica de los pueblos de la comarca.
- Dificultades de proyección exterior de Extremadura.
- Situación periférica de Extremadura.

8. Si lo desea, añada otras AMENAZAS que considere importantes:

9. De las siguientes FORTALEZAS (las virtudes propias) de la comarca, ¿cuáles son las cinco que cree que tienen más importancia en LA SIBERIA?

- Riqueza y grado de conservación de los recursos naturales.
- Variedad de ecosistemas (sierras, dehesas, humedales y estepas).
- Manejo tradicional de las explotaciones agrícolas y ganaderas.
- Potencial de la industria agroalimentaria y el ovino.
- Potencial para la generación de energías limpias/renovables.
- Gran potencial cinegético y piscícola.
- Gran riqueza ornitológica.
- Abundancia de agua embalsada (Cijara, Orellana, Puerto Peña, Zújar, La Serena).
- Gran potencial del patrimonio natural y cultural.
- Zona singular del territorio, estratégica y con recursos con posibilidades económicas.
- Oferta gastronómica amplia y de calidad.
- Existencia de recursos patrimoniales, fiestas y tradiciones populares.
- Existencia del CEDER y de otras entidades que operan en el desarrollo integral del territorio.
- Personas relevantes y emigrantes vinculadas a la comarca.
- Jóvenes con formación residentes en los pueblos de la comarca.

10. Si lo desea, añada otras FORTALEZAS que considere importantes:

11. De las siguientes OPORTUNIDADES (las facilidades del entorno) de la comarca, ¿cuáles son las cinco que cree que tienen más importancia en LA SIBERIA?

- Ambiente propicio para las políticas de innovación y emprendimiento.
- Ambiente propicio para el desarrollo del talento y la incorporación de las TICs.
- Ambiente propicio para la cooperación público-privada, impulso de la producción y la comercialización.
- Aprovechamiento de los recursos naturales asociados a los espacios de protección, para generar riqueza.
- Valoración de productos naturales y ecológicos, como denominaciones de origen y certificaciones ecológicas.
- Desarrollo de tecnologías aplicadas, por ejemplo, a la industria agroalimentaria.
- Estudio e impulso de espacios naturales de protección y recursos naturales, con aplicación de planes asociados a los espacios.
- Incremento y especialización de las políticas turísticas provinciales y regionales.



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2
06011 - Badajoz
Tfn: 924 21 23 11
Fax: 924 25 58 43
www.dip-badajoz.es



- **Buenas perspectivas generales para el turismo rural, sostenible o inteligente.**
- **Demanda de nuevos productos turísticos y de actividades complementarias al alojamiento.**
- **Mejora y adecuación de las infraestructuras turísticas.**
- **Imagen de Extremadura vinculada a la naturaleza y al patrimonio cultural.**
- **Cercanía de las provincias de Cáceres, Ciudad Real y Toledo.**
- **Relativa proximidad de Madrid.**
- **Cercanía de otros espacios de interés turístico.**

12. Si lo desea, añada otras OPORTUNIDADES que considere importantes:

13. Otros comentarios.



Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.
"Una manera de hacer Europa"



RED DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES
PARA EL DESARROLLO LOCAL